

Master Universitario di II livello in

# Organizzazione e Gestione delle Aziende e dei Servizi Sanitari

XXIV Edizione

Anno Accademico 2019-2020

**Ma  
ste  
r**  
Cattolica

Master  
Specialistico  
Accreditato  
ASFOR



**ALTEMS 10**  
ALTA SCUOLA DI ECONOMIA  
E MANAGEMENT DEI SISTEMI SANITARI



UNIVERSITÀ  
CATTOLICA  
del Sacro Cuore



L'Università Cattolica del Sacro Cuore, per iniziativa dell'Alta Scuola di Economia e Management dei Sistemi Sanitari (ALTEMS), istituisce per l'anno accademico 2019-2020 la ventiquattresima edizione del Master Universitario di secondo livello

in "Organizzazione e Gestione delle Aziende e dei Servizi Sanitari". Il Master è promosso in collaborazione con le Facoltà di Economia e di Medicina e chirurgia dell'Ateneo e con la Fondazione Policlinico Universitario Agostino Gemelli IRCCS.



### Obiettivi

Il Master fornisce ai partecipanti una preparazione professionale che consente di ricoprire con successo ruoli dirigenziali nell'ambito delle aziende sanitarie pubbliche e private, negli enti pubblici e privati interessati alle attività di programmazione

e ricerca in campo sanitario e in tutte le aziende industriali nell'indotto. In particolare, il Master consente di acquisire le competenze professionali necessarie per gestire i processi organizzativi e strategici del settore sanitario.

### Percorso formativo

Il Master ha la durata di un anno accademico per complessivi 60 crediti, pari a 1500 ore, ed è articolato in due percorsi didattici: **"Residenziale"** ed **"Executive"**.

Il percorso "Residenziale" dedicato ai neolaureati, consente inoltre di effettuare uno stage presso una delle aziende partner del Master.

I percorsi, che si svolgono nella medesima aula, sono costruiti su quattro pilastri:

▲ **Moduli di approfondimento** per analizzare i fondamenti del management applicati al contesto sanitario: Il Servizio Sanitario Nazionale: l'inquadramento e gli attori del sistema; Organizzazione Aziendale; Health Technology Assessment; Contabilità per le Aziende Sanitarie; Gestione delle Risorse Umane; Programmazione e Controllo nelle Aziende Sanitarie; La valutazione della Performance delle Aziende Sanitarie; PDTA e sanità incentrata sul paziente; L'Operations Management nelle Aziende Sanitarie.

▲ **Percorsi caratterizzanti** per sviluppare competenze tecnico-professionali in funzione delle esigenze di ciascun partecipante: Gestione delle Risorse Umane Avanzato; Reti in Sanità; Management dell'Innovazione; Cure Primarie e Performance; Strumenti Avanzati di Programmazione e Controllo.

▲ **Seminari e testimonianze** per fornire ai partecipanti la consapevolezza del contesto attraverso interventi di docenti di chiara fama internazionale (*Leadership lectures*) ed esperti del mondo aziendale (*Executive lectures*).

▲ **Sviluppo delle soft skills** attraverso la partecipazione attiva a laboratori, lavori di gruppo, sviluppo di casi individuali.

Le attività didattiche, svolte presso la sede di Roma dell'Università Cattolica del Sacro Cuore, prevedono percorsi di sviluppo personale fondati su laboratori, eventi ed attività di progetto in team.





## Organizzazione del Master

Il programma si apre con una settimana di corso intensivo, dal lunedì al venerdì, per l'allineamento delle conoscenze di base. La didattica si articola

poi in otto moduli didattici mensili dal giovedì al sabato ai quali seguono dei corsi specialistici elettivi.



## Titolo finale

A coloro che avranno ultimato il percorso formativo previsto e superato le relative prove di valutazione, sarà rilasciato il titolo di Master universitario di secondo livello in Organizzazione e Gestione delle Aziende e dei Servizi Sanitari. Il Master universitario assicura l'esonero dai crediti previsti dal programma nazionale ECM per un anno.

In tema di esoneri ECM si rinvia alla Determina della CNFC del 17 luglio 2013, consultabile sul sito <http://www.agenas.it/>





## Iscrizione al Master

Il Master è rivolto a candidati in possesso di diploma di laurea (vecchio ordinamento) o di laurea specialistica, magistrale, o magistrale a ciclo unico, conseguiti presso un Ateneo italiano.

L'ammissione al Master è subordinata al superamento di una prova orale volta ad accertare le motivazioni del candidato, le conoscenze acquisite nel campo dell'organizzazione sanitaria, la conoscenza della lingua inglese. Verrà inoltre valutato il curriculum di studio e scientifico-professionale del candidato.

**La domanda di ammissione dovrà essere presentata entro il 20 gennaio 2020, secondo le modalità riportate sul sito <http://altems.unicatt.it>.**

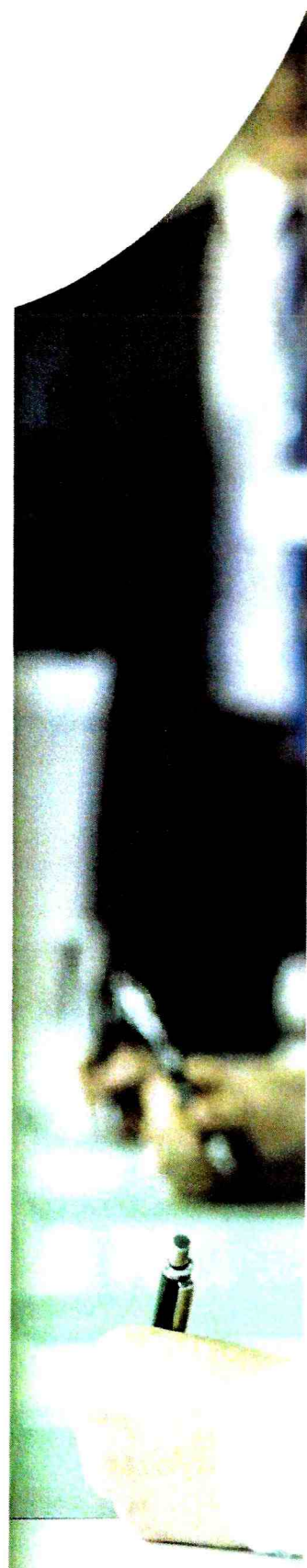
La quota di iscrizione al Master è di € 7.000,00. Agli studenti provenienti dal Corso di laurea magistrale in economia (UCSC Roma) o da percorsi formativi promossi da ALTEMS sarà riservato uno sconto del 20% sulla quota di iscrizione, che sarà applicato sulla seconda rata di pagamento. Tale agevolazione non è cumulabile con eventuali altre iniziative economiche a favore dei partecipanti al master.

## Borse di studio e finanziamenti

Le borse di studio, a copertura parziale degli oneri di partecipazione, verranno eventualmente assegnate ai partecipanti ammessi al corso secondo i criteri propri dell'Università Cattolica del Sacro Cuore (merito, reddito, età, condizione lavorativa).

Il Master è accreditato presso l'INPS sin dall'anno accademico 2015-2016 per l'assegnazione di borse di studio a copertura totale della quota di iscrizione in favore di figli e orfani dei dipendenti

iscritti alla Gestione unitaria delle prestazioni creditizie e sociali e di figli e orfani di pensionati utenti dell'INPS Gestione dipendenti pubblici. Il Master, inoltre, è accreditato presso l'INPS sin dall'anno accademico 2015-2016 per l'assegnazione borse di studio a copertura totale della quota di iscrizione in favore di dipendenti della pubblica amministrazione iscritti alla Gestione unitaria delle prestazioni creditizie e sociali.





## ALTE SCUOLE

### La Fondazione Policlinico Universitario Agostino Gemelli IRCCS

---

Laboratorio di grande interesse per sperimentare quanto appreso durante il Master, la Fondazione Policlinico Universitario Agostino Gemelli IRCCS è una struttura

ospedaliera di rilievo nazionale e internazionale di alta specializzazione in grado di offrire servizi e prestazioni all'avanguardia nel campo dell'assistenza e della ricerca.

### Direzione

---

Prof. Americo CICCHETTI, Università Cattolica del Sacro Cuore

### Coordinamento

---

Dott.ssa Irene GABUTTI, Università Cattolica del Sacro Cuore

Dott. Daniele Rosario DIMONTE, Università Cattolica del Sacro Cuore

Con il patrocinio di



### Informazioni

Alta Scuola di Economia e Management dei Sistemi Sanitari  
Università Cattolica del Sacro Cuore  
Tel. 06.30155863 - Fax: 06.30155779  
<http://altems.unicatt.it>

### Per informazioni relative ai contenuti del Master:

irene.gabutti@unicatt.it  
Tel. 06.30158717  
danielerosario.dimonte@unicatt.it  
Tel. 06.30155272

### Segreteria

Ufficio Master e corsi specializzanti  
Tel. 06.30154897 - Fax 06.30155846  
[segreteria.corsiperfezionamento-rm@unicatt.it](mailto:segreteria.corsiperfezionamento-rm@unicatt.it)



UNIVERSITÀ  
CATTOLICA  
del Sacro Cuore



Master Universitario di II livello in

# Competenze e servizi giuridici in sanità

VI Edizione

Anno Accademico 2019-2020

**Ma  
ste  
I** Cattolica



UNIVERSITÀ  
CATTOLICA  
del Sacro Cuore



L'Alta Scuola di Economia e Management dei Sistemi Sanitari (ALTEMS) dell'Università Cattolica del Sacro Cuore istituisce, per l'anno accademico 2019-2020, la sesta edizione del Master Universitario di

secondo livello in "Competenze e Servizi Giuridici in Sanità" in collaborazione con le Facoltà di Economia e di Medicina e chirurgia dell'Ateneo e con Fondazione Policlinico Universitario Agostino Gemelli IRCCS.



## Obiettivi

Il Master ha lo scopo di fornire a coloro che aspirano a svolgere un ruolo manageriale e dirigenziale o intendono affrontare e consolidare un percorso professionale e di carriera nelle istituzioni pubbliche e private operanti nel settore sanitario, farmaceutico, socio-assistenziale, gli strumenti cognitivi ed operativi indispensabili per l'aggiornamento continuo delle proprie competenze.

Il Master costituisce uno strumento di crescita professionale per avvocati, consulenti ed operatori di servizi giuridici e di relazioni istituzionali.

In particolare, il Master affronta le più attuali e

rilevanti questioni giuridiche del settore della sanità e dell'assistenza dedicando un ampio spazio alla casistica giurisprudenziale, alla prassi amministrativa ed aziendale, e alla corretta stesura di atti e provvedimenti.

Il partecipante acquisirà, in un settore caratterizzato da una costante e rapida evoluzione normativa e giurisprudenziale, la capacità di comprendere e risolvere le principali problematiche, attraverso l'utilizzo dei diversi strumenti giuridici, e di fornire un efficace contributo alla predisposizione di documenti, relazioni, provvedimenti.

## Percorso formativo

Il Master ha la durata di un anno accademico per complessivi 60 crediti, pari a 1500 ore.

Il percorso di studio è fortemente professionalizzante con insegnamenti affidati a docenti, professionisti ed operatori con consolidata esperienza, ed è caratterizzato da una didattica basata su casi di studio e da una interazione diretta tra docenti e partecipanti.

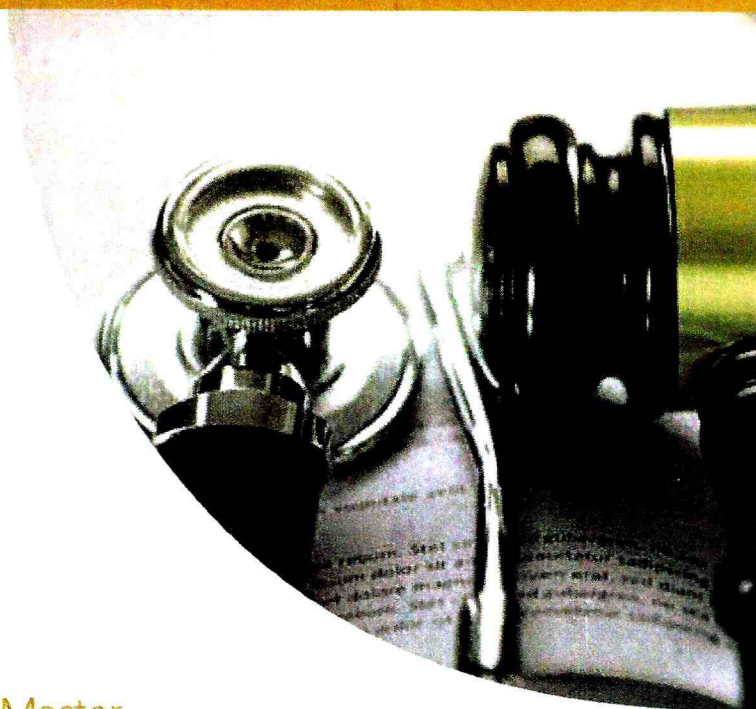
In particolare, la didattica si articola in:

▲ **Corsi base:** L'evoluzione storica del Welfare State; L'assetto istituzionale del SSN; Programmazione e finanziamento del SSN; Profili costituzionali della tutela della salute; La disciplina europea ed internazionale dei servizi sanitari; Il regime giuridico delle aziende sanitarie e degli altri enti erogatori; La disciplina giuridica dell'erogazione delle prestazioni sanitarie; Le amministrazioni pubbliche della salute; Autorizzazione,

accreditamento ed accordi; Il partenariato pubblico-privato in sanità; L'impresa in sanità; La regolazione del farmaco; Il sistema delle farmacie territoriali; Il rapporto di lavoro e la dirigenza in sanità; Il regime giuridico delle professioni sanitarie; I contratti pubblici in sanità.

▲ **Corsi specialistici:** Sanità e ricerca; Sanità animale e farmaci veterinari; Prevenzione ambientale e tutela della salute; Sicurezza alimentare; L'integrazione socio-sanitaria; Organizzazione dei servizi e delle aziende sanitarie; La responsabilità amministrativa; La responsabilità civile; La responsabilità penale; Risk management, Gli strumenti assicurativi; I diritti degli utenti e le tutele, La tutela della privacy; Il contrasto alla corruzione e la trasparenza; Bioetica e deontologia; La sanità digitale; Sanità ed emergenza; Prevenzione e repressione delle frodi.





## Organizzazione del Master

**Il Master ha inizio a febbraio 2020 e si conclude a novembre 2020.**

La didattica si articola in moduli che si svolgono presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore, sede di Roma, orientativamente una volta al mese nei giorni di giovedì (ore 14.30 - 19.00), venerdì (ore 9.00-19.00) e sabato (ore 9.00- 13.30), durante i quali si alternano lezioni frontali, incontri seminariali, testimonianze, discussioni

di casi giurisprudenziali e di prassi amministrative, esercitazioni guidate, laboratori per la stesura di atti.

L'articolazione delle attività è tale da permettere la compatibilità del percorso formativo con le normali attività lavorative dei partecipanti. Per il conseguimento del titolo è necessario partecipare all'80% dell'attività didattica in aula.

## Stage e tirocini

Nell'ambito del Master è possibile svolgere tirocini formativi. A tal fine il master si avvale della collaborazione

di un network di rilevanti organismi operanti nel campo della sanità pubblica e privata.





## Titolo finale

A coloro che avranno ultimato il percorso formativo e superato le prove di valutazione, sarà rilasciato il titolo di Master universitario di secondo livello in Competenze e servizi giuridici in sanità.

## Ordini professionali

Il Master è accreditato presso gli ordini professionali per i relativi obblighi formativi.



## / Iscrizione al Master

Il Master è rivolto a candidati in possesso di diploma di laurea (vecchio ordinamento) o di laurea specialistica, magistrale, o magistrale a ciclo unico.

L'ammissione al Master è subordinata al superamento di una prova di selezione, ad una valutazione del curriculum di studio e professionale e della conoscenza della lingua inglese. **La domanda di ammissione dovrà essere presentata entro il 20 gennaio 2020, secondo le modalità riportate sul sito <http://altems.unicatt.it>.**

La quota di iscrizione al Master è di € 6.000,00.

## / Borse di studio e agevolazioni economiche

Agli studenti provenienti dal Corso di laurea magistrale in economia (UCSC Roma) o da percorsi formativi promossi da ALTEMS sarà riservato uno sconto del 20% sulla quota di iscrizione, che sarà applicato sulla seconda rata di pagamento. Tale agevolazione non è cumulabile con eventuali altre iniziative economiche a favore dei partecipanti al Master.

Il Master è accreditato presso l'INPS per l'assegnazione di borse di studio a copertura totale della quota di iscrizione in favore di figli e orfani dei dipendenti iscritti alla Gestione unitaria delle prestazioni creditizie e sociali e di figli e orfani di pensionati utenti dell'INPS Gestione dipendenti pubblici.

Il Master, inoltre, è accreditato presso l'INPS per l'assegnazione borse di studio a copertura totale della quota di iscrizione in favore di dipendenti della pubblica amministrazione iscritti alla Gestione unitaria delle prestazioni creditizie e sociali.







## ALTE SCUOLE

### / Direzione

---

Prof.ssa Maria Chiara MALAGUTI, Università Cattolica del Sacro Cuore

### / Coordinamento scientifico

---

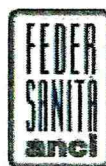
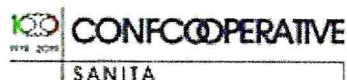
Dott. Vincenzo ANTONELLI, Università Cattolica del Sacro Cuore

### / Coordinamento didattico

---

Dott. Angelo TATTOLI, Alta Scuola di Economia e Management dei Sistemi Sanitari, (ALTEMS)

Con il patrocinio di



### Informazioni

Alta Scuola di Economia e Management dei Sistemi Sanitari  
Università Cattolica del Sacro Cuore  
Tel: 06.3015.5863 - Fax: 06.3015.5779  
<http://altems.unicatt.it>

### Per informazioni relative ai contenuti del Master:

Dott. Vincenzo Antonelli  
Tel: 06.3015.6100  
Email: [vincenzo.antonelli@unicatt.it](mailto:vincenzo.antonelli@unicatt.it)  
Dott. Angelo Tattoli  
Tel: 06.3015.6836  
Email: [angelo.tattoli@unicatt.it](mailto:angelo.tattoli@unicatt.it)

### Segreteria

Ufficio Master e Corsi Specializzanti  
Tel. 06.30154897 - Fax 06.30155846  
[segreteria.corsiperfezionamento-rm@unicatt.it](mailto:segreteria.corsiperfezionamento-rm@unicatt.it)



UNIVERSITÀ  
CATTOLICA  
del Sacro Cuore



Master Universitario di II livello in

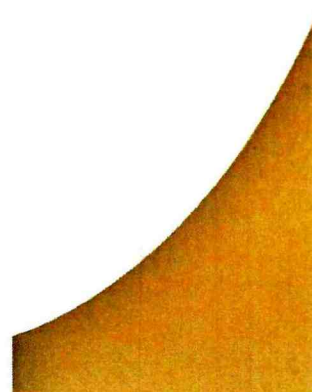
# Pharmacy Management

Organizzazione e Gestione  
della Farmacia

VII Edizione

Anno Accademico 2019-2020

**Ma  
ste  
I** Cattolica



UNIVERSITÀ  
CATTOLICA  
del Sacro Cuore





L'Università Cattolica del Sacro Cuore, per iniziativa dell'Alta Scuola di Economia e Management dei Sistemi Sanitari (ALTEMS), istituisce per l'anno accademico 2019-2020 la settima edizione del Master universitario di secondo livello in "Pharmacy Management-

Organizzazione e Gestione della Farmacia".

Il Master è promosso in collaborazione con le Facoltà di Economia e di Medicina e Chirurgia dell'Ateneo e con la Fondazione Policlinico Universitario A.Gemelli IRCCS.



### Obiettivi

Il Master fornisce gli strumenti e le competenze necessari al governo delle problematiche economiche e organizzative delle farmacie e delle altre organizzazioni preposte alla preparazione e distribuzione di prodotti farmaceutici e parafarmaceutici.

Infatti, nel corso degli ultimi anni gli interventi e le riforme istituzionali tesi alla progressiva liberalizzazione hanno determinato profondi cambiamenti del settore e la necessità di individuare nuovi obiettivi e modalità gestionali della farmacia.

### Percorso formativo

Il Master ha la durata di un anno accademico per complessivi 60 crediti, pari a 1500 ore.

Il piano degli studi è articolato in modo da garantire la costruzione di un profilo professionale adatto a far fronte con efficacia ai cambiamenti in atto nel settore.

Il partecipante acquisirà competenze economico-manageriali e rafforzerà quelle di natura squisitamente tecnica.

Verranno inoltre valorizzate, attraverso lavori di gruppo, business games e laboratori, le capacità di gestione e sviluppo delle risorse e delle competenze aziendali, secondo un approccio spiccatamente imprenditoriale.

In particolare, la didattica si articola in:

▲ **Corsi base:** Organizzazione dei Servizi Sanitari, Tecniche Farmaceutiche, Diritto Sanitario,

Sistema e disciplina delle farmacie, Economia Sanitaria, Economia e Politica del Farmaco, Logistica e Gestione dei Processi, Accounting e Analisi di Bilancio.

▲ **Corsi specialistici:** Risk Management, Farmacovigilanza, Legislazione fiscale e disciplina previdenziale per i farmacisti, Sistemi di Budgeting in Farmacia, Strategic Management, Modelli Organizzativi, Gestione del Personale, Marketing e Comunicazione, Competenze Manageriali, Finanziamenti e Finanza per la Farmacia, Sistemi Informativi Aziendali, Start up e Project Management.

Le attività didattiche, svolte presso la sede di Roma dell'Università Cattolica del Sacro Cuore, prevedono percorsi di sviluppo personale fondati su laboratori, eventi ed attività di progetto in team.





## Organizzazione del Master

La didattica si articola in moduli che si svolgono circa una volta al mese nei giorni di giovedì (ore 14.00-18.00), venerdì (ore 9.00-18.00) e sabato (ore 9.00-13.00), durante i quali si alterneranno lezioni frontali, incontri, testimonianze, attività interattive (casi, role playing, business game). Il primo e l'ultimo incontro si svolgeranno dal giovedì al sabato con orario 09.00-18.00. Al termine del percorso formativo il partecipante

predispone un Project work individuale sotto la supervisione di un docente-tutor.

Il Master ha inizio a Marzo 2020 e si conclude a Marzo 2021.

Per il conseguimento del titolo è necessario partecipare all'80% dell'attività didattica in aula.

L'articolazione delle attività didattiche è tale da permettere la compatibilità della frequenza con le normali attività lavorative dei partecipanti.

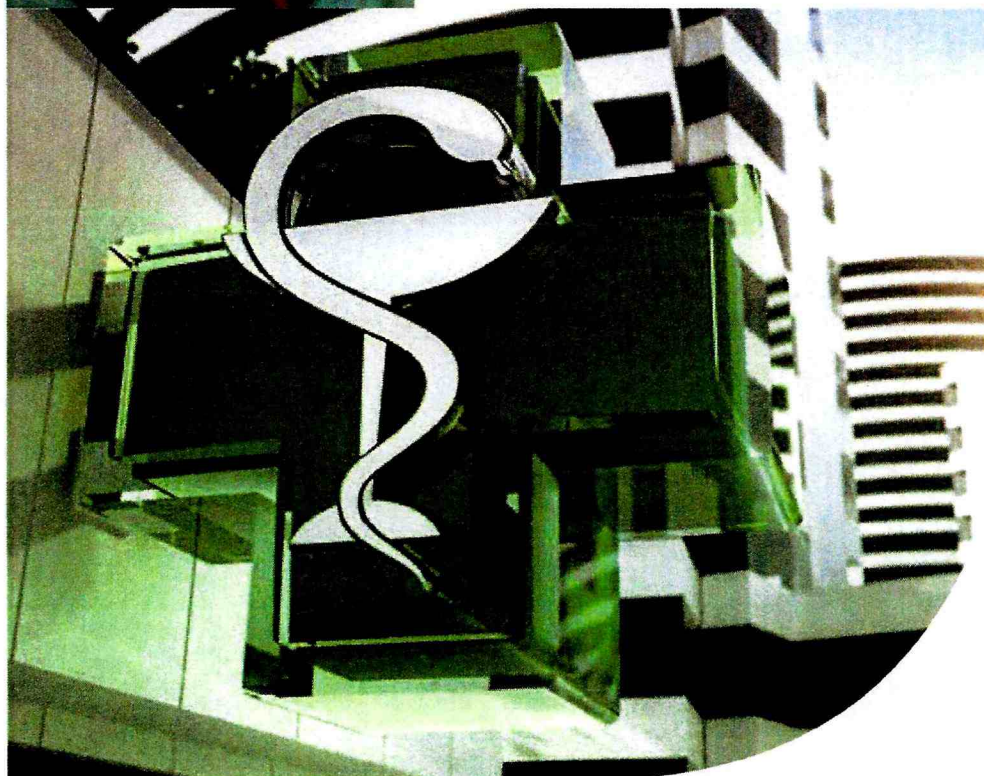




## Titolo finale

A coloro che avranno ultimato il percorso formativo previsto e superato le relative prove di valutazione, sarà rilasciato il titolo di Master universitario di secondo livello in Pharmacy Management-Organizzazione e Gestione della Farmacia. Il Master universitario assicura l'esonero dai crediti previsti dal programma nazionale ECM per un anno.

In tema di esoneri ECM si rinvia alla Determina della CNFC del 17 luglio 2013, consultabile sul sito <http://www.agenas.it/>



## Iscrizione al Master

Il Master è rivolto a candidati in possesso di diploma di laurea (vecchio ordinamento) o di laurea specialistica, magistrale, o magistrale a ciclo unico, conseguiti presso un ateneo italiano.

L'ammissione al Master è subordinata al superamento di una prova orale volta ad accertare le motivazioni del candidato e la conoscenza della lingua inglese. Verrà inoltre valutato il curriculum di studio e scientifico-professionale del candidato.

**La domanda di ammissione dovrà essere presentata**

**entro il 20 gennaio 2020, secondo le modalità riportate sul sito <http://altems.unicatt.it>.**

La quota di iscrizione al Master è di € 5.000,00. Agli studenti provenienti dal Corso di laurea magistrale in economia (UCSC Roma) o da percorsi formativi promossi da ALTEMS sarà riservato uno sconto del 20% sulla quota di iscrizione, che sarà applicato sulla seconda rata di pagamento. Tale agevolazione non è cumulabile con eventuali altre iniziative economiche a favore dei partecipanti al Master

## Borse di studio e finanziamenti

Eventuali borse di studio, a copertura totale degli oneri di partecipazione, verranno assegnate ai partecipanti ammessi al Master secondo

i criteri propri dell'Università Cattolica del Sacro Cuore (merito, reddito, età, condizione lavorativa).





## ALTE SCUOLE

### La Fondazione Policlinico Universitario / A.Gemelli IRCCS

---

Laboratorio di grande interesse per sperimentare quanto appreso nel corso del Master, la Fondazione Policlinico Universitario A.Gemelli IRCCS è una struttura ospedaliera

di rilievo nazionale ed internazionale ad alta specializzazione in grado di offrire servizi e prestazioni all'avanguardia nel campo dell'assistenza e della ricerca.

### / Direttore

---

Prof. Stefano BOZZI, Università Cattolica del Sacro Cuore

### / Coordinamento didattico

---

Dott.ssa Valentina IACOPINO, Alta Scuola di Economia e Management dei Sistemi Sanitari

Con il patrocinio di



#### Informazioni

Alta Scuola di Economia e Management dei Sistemi Sanitari  
Università Cattolica del Sacro Cuore  
Tel: 06.30155863 - Fax: 06.30155779  
<http://altems.unicatt.it>

#### Per informazioni relative ai contenuti del Master

[valentina.iacopino@unicatt.it](mailto:valentina.iacopino@unicatt.it)  
Tel. 06.30158718

#### Segreteria

Ufficio Master e corsi specializzanti  
Tel. 06.30154897 - Fax 06.30155846  
[segreteria.corsiperfezionamento-rm@unicatt.it](mailto:segreteria.corsiperfezionamento-rm@unicatt.it)



UNIVERSITÀ  
CATTOLICA  
del Sacro Cuore